

Ventajas

Desventajas

Interno

Fortalezas

- F1 Reconocimiento y buen nombre
- F2. Experiencia y solidez
- F3. Capacidad de Gestión.
- F4. Buenos indicadores financieros
- F5. Excelente equipo profesional y humano.
- F6. Sólido sistema de Gestión Integral
- F7. Modernas herramientas de trabajo y softw.
- F8. Empresas vinculadas en USA, Chile y Mx.
- F9. Oficinas en Cali, Barranquilla y Bogotá
- F10. Gran compromiso de Responsabilidad social

Debilidades

- D1. Estructura Organizacional muy plana. (No permite empoderamiento).
- D2. Falta de conocimiento más amplio y experiencia en temas de transición energética.
- D3. Falta de apropiación de Cultura Organizacional.
- D4. Reprocesos en algunas áreas y no utilización de recursos disponibles
- D5. Falta herramienta para la gestión comercial
- D6. No hay un plan estructurado de capacitación interna en temas técnicos
- D7. No tenemos competencias en diseño de líneas y SE de AT > 115 kV.

DOFA

Amenazas

Externo

Oportunidades

- O1. Aprovechar el mapeo de proyectos de ER con FPO en los años 24 a 27.
- O2. Aumentar participación en mercado nacional e Incursionar en otras actividades afines al negocio, en donde no tenemos participación.
- O3. Mejora de procesos y productividad e implementación de una mejor estructura organizacional
- O4. Consolidar equipo de ventas a nivel nacional e implementar el CRM
- O5. Implementar de manera estructurada una cultura organizacional
- O6. Adquisición de más equipos de pruebas y de software para los procesos
- O7. Aprovechar los gremios a los que estamos afiliados
- O8. Consolidar semillero con estudiantes y profesionales recién graduados. Contratar personal cualificado con alto potencial de desarrollo
- O9. Estructurar plan de capacitación interna que permita adquirir competencias en temas de transición energética y diseño de infraestructura > 115 kV.
- O10. Fortalecer alianzas estratégicas

- A1. Pérdida de mercado.
- A2. Afectación por externalidades (Conflictos en otros países, precio del petróleo, tasas de cambio, etc.)
- A3. Situación política, económica y social del País.
- A4. Aplazamiento de los planes de inversión de los Clientes.
- A5. Precios bajos de la Competencia.
- A6. Procesos de abastecimiento poco transparentes
- A7. Retiro voluntario de personal altamente calificado

ANÁLISIS PESTEL (Contexto)

GERS

Político

Desaceleración de la producción de Hidrocarburos y políticas anti extractivistas

Transición energética muy enfocada en reducción de GEI sin definir el cómo.

Reformas en curso: salud, laboral, pensional

Inicio de nuevos gobernadores y Alcaldes, consejos y asambleas

Política ambiciosa y poco efectiva de paz total

Políticas de desarrollo social muy asistencialista

Participación de Ecopetrol en ISA
Posible participación de Ecopetrol en PDVSA

Injerencia del ejecutivo en la regulación del sector energético

Guerras Rusia Ucrania e Israel y Franja de Gaza

Elecciones en EEUU

Económico

Alta inflación año/23 9.28% y pry. año/24 ~5,6%

Tasa de cambio pry/24, estable: ~ \$4.200/USD

PIB año /23 ~1,2% y pry. año/24 ~0,9%

Tasa desempleo año/23 ~ 10,5% y pry año 24 ~11,8%

Alta deuda del estado con electrificadoras

Alto precio de bolsa por fenómeno del niño > \$1.000/KWh

Altas tasas de interés de crédito > 10%

Alza de combustible y peajes forzarán increm. en tarifas de fletes y transporte

Incremento salario mínimo del 12%

Bajas tasas de interés en el mercado americano y europeo

Desaceleración de la inversión extranjera y freno a inversiones nacionales

ANÁLISIS PESTEL (Contexto)

Social

Incremento y Falta de control de grupos al margen de la ley

Aumento de la delincuencia a todo nivel

Incremento de la violencia urbana y rural

Desplazamientos de comunidades de conflictos en zonas rurales

Falta de desarrollo de obras de infraestructura y de servicios esenciales

Disminución de la capacidad adquisitiva y aumento de la pobreza

Desescolarización y falta de oportunidades para personal capacitado

Tecnológico

Rezago de entrada de proyectos de generación y obras de infraestructura

Oportunidades con tecnologías solar y eólica, BESS, DER, Smart Grids, H2 y EV

Oportunidad desde a partir del tren de cercanías y planta de regasificación en B/V

ANÁLISIS PESTEL (Contexto)

Ambiental

Impacto fenómeno del niño

Normas que impiden desarrollo de infraestructura

Lentitud en otorgamiento de licencias ambientales

Legal

Conflictos entre el poder ejecutivo y el judicial

Lentitud en la imposición de justicia en procesos de corrupción y delincuencia

Incertidumbre regulatoria

Politización de la rama judicial

Demasiada normatividad jurídica que entorpece el desarrollo de infraestructura